



GESCHÄFTSMODELLE & MANAGEMENT	OPERATIONS & IT	CORPORATE FINANCE
KUNDE & VERTRIEB	PRODUKTE	AUS- UND WEITERBILDUNG

Suche nach:

« [vorhergehender Artikel](#): So berechnen Banken den Darlehenszins Teil 3/3 [PRAXIS]

# Wie ich aus meiner Masterarbeit ein Startup machte

Meine Masterarbeit für den Executive MBA hat sich für mich gleich dreifach gelohnt. Aus den Erkenntnissen der Arbeit heraus habe ich das Unternehmen VRMandat.com gegründet. Es bietet KMUs die Möglichkeit, ein neues VR-Mitglied aus einem unabhängigen Umfeld und in erster Linie nach dessen Qualifikationen und Kompetenzen zu suchen. Jüngst erhielt ich für die Idee zu dieser Vermittlungsplattform einen der begehrten Innovationsschecks von der Förderagentur des Bundes KTI.

4

Einer der aktuellen VRMandat.com-Kunden ist das Unternehmen private Care AG. Sie ist mit ihren qualitativ hochstehenden Dienstleistungen im Pflegebereich tätig. Sie will ihre Geschäftstätigkeiten weiter ausbauen, ihre Zukunftsplanung gewährleisten und möchte einige entsprechende Ideen mit einem marketing-affinen, externen Verwaltungsrat evaluieren. Die Suche nach einer geeigneten Persönlichkeit zwecks Sparring-Partner und kreativer Ideenfindung läuft auf Hochtouren.

Ich selbst wurde auf dem Weg zum EMBA auch zum Verwaltungsrat. Noch während ich auf den Abschluss hinarbeitete, wurde ich Teilnehmer des Auswahlverfahrens für einen Verwaltungsratssitz in einem Start-up. Beim Diversitäts-Check des bestehenden Gremiums hatten die Firmengründer nach jemandem mit gewissen Merkmalen gesucht. Ich erfüllte diese Kriterien und wurde für die Vakanz gewählt. Mein Beitrag zu diesem Verwaltungsrat sind vor allem mein Kunden- und Beziehungsnetz sowie Wissen im Bereich Lokalmarketing und der neuen Medien.

Abgesehen von diesen unternehmerischen Erfolgen habe ich mit dem Masterabschluss auch einen akademischen Titel erreicht. Meine Masterarbeit hatte sich mit der Frage befasst, ob es in Schweizer KMU einen transparenten, stringenten Prozess gibt um einen bestehenden Verwaltungsrat gezielt zu ersetzen oder zu erweitern. Diese Frage war bisher noch kaum untersucht worden, obwohl fast 99 Prozent aller Schweizer Unternehmen KMUs mit per Definition weniger als 250 Mitarbeitenden sind. Meine mit sehr gutem Resultat abgeschlossene Arbeit zeigte, dass es weder einen solchen Prozess noch ein klassisches, allgemeingültiges Anforderungsprofil für einen KMU-VR gibt.

Natürlich sind generelle Wünsche da, die jeweils von der Branche, dem Unternehmen oder der offenen Rolle im Verwaltungsrat abhängen. Öfters werden Branchenkenntnisse, Finanz- und Strategiekennnisse, Führungserfahrung, Kenntnisse im Risikomanagement oder ähnliches verlangt. Das wird üblicherweise aus den unübertragbaren Kernaufgaben des Verwaltungsrates abgeleitet. Darüber hinaus zeigen sich auch Trends hin zu weiteren Eigenschaften: Ethik, Moral, Interkulturelles, Kommunikation mit neuen Medien oder ein aktives Beziehungsnetzwerk sind solche Parameter.

###

*Wussten Sie, dass der Executive MBA der Kalaidos Fachhochschule zwei komfortable Studienwege anbietet?*

*Modular mit verschiedenen Zeitmodellen und Vertiefungsrichtungen oder kompakt mit hohem Selbststudiumsanteil nach der bewährten AKAD Methode.*

*Weitere Details zu den Studienwegen finden Sie hier.*

- Kraftvoller Schub für Ihre Karriere!**
- massgeschneidertes Executive MBA
  - neun Vertiefungsrichtungen
  - individuelle MAS Studiengänge
  - in Deutsch oder Englisch



Schlagworte: Existenzgründung, Firmengründung, Gründung, KMU, Nachfolgeplanung, Start-Up, Verwaltungsrat, Verwaltungsräte, Verwaltungsrätin, Verwaltungsratsmandate, VR-Mandat, VR-Mandate

Dieser Beitrag wurde am Mittwoch, 23.04.2014 um 07:00 Uhr unter Geschäftsmodelle & Management veröffentlicht.

## AUTOR/-IN

**Dominic Lüthi**



dipl. Techn. HF Inf., Executive MBA FH, Gründer der Verwaltungsrats-Vermittlungsplattform VRMandat.com und seit 2008

selbst Verwaltungsrat in einem Zürcher KMU. Ausserdem engagiert er sich im Bereich Corporate Governance und Wissensvermittlung in KMUs und Instituten (www.composit.ch), ist Berater bei der Stiftung KMU Next und seit 2013 Präsident des Unternehmer Forum Zürichsee (www.ufz.ch).

[Meine Posts](#) [1]

## FOLLOW-US



## MONATLICHEN NEWSLETTER ABONNIEREN

Für Newsletter hier klicken!



## BANKINGUNDFINANCE.CH

Möchten Sie mitmachen bei BankingundFinance.ch?

Hier erfahren Sie mehr.



## BANKING UND FINANCE VIDEOS

PLAYLIST | 1 / 4 Höhere Fa...

## 10. BKV/SKO-PODIUM



## AKAD Banking+Finance HFBF

Dir gefällt das.

Dir und 408 weiteren Personen gefällt AKAD Banking+Finance HFBF.



Soziales Plug-in von Facebook