

Den Verwaltungsrat als strategisches Werkzeug noch besser nutzen



Dominic Lüthi, Gründer VRMandat.com

Neue Herausforderung für Unternehmer: Ist Ihr Verwaltungsrat optimal zusammengestellt? Das Thema Corporate Governance, insbesondere die Auswirkungen der Handlungen vom Verwaltungsrat in Unternehmen, sind zunehmend in den Brennpunkt der medialen Berichterstattung gerückt. Besonders wichtig erscheinen dabei die kleinen und mittelgrossen Unternehmen, welche über 98% aller Schweizer Unternehmen ausmachen. Doch genau in diesem Bereich gibt es wenig Forschung und auch wenig Instrumente, um ein VR-Board optimal zu ergänzen resp. zusammenzustellen.

Studie weist auf Entwicklungspotenzial hin
Gem. Dominic Lüthi, Wirtschaftsinformatiker aus Zürich und Verfasser der MBA-Masterarbeit: «Optimale VR-Komposition in Schweizer KMU» existiert in vielen KMU noch einiges an Potenzial hinsichtlich der vollen Ausschöpfung des wichtigen Instruments Verwaltungsrat. Lüthi ist seit 2008 selber Mitglied des Verwaltungsrats in einem KMU und hat den Prozess der Rekrutierung von beiden Seiten miterlebt. «Ein VR-Gremium sollte weitblickend, genügend diversifiziert und den Tätigkeiten des Unternehmens entsprechend mit Erfahrungen und Kompetenzen ausgerüstet sein. Die Mitglieder des VR sollten in gewissen Situationen auch Sparring-Partner auf Augenhöhe für die wichtigsten Funktionen auf der Stufe Geschäftsleitung darstellen», sagt Lüthi.

Aus seiner Arbeit ging unter anderem hervor, dass sich viele KMU einen noch optimaler zusammengesetzten Verwaltungsrat wünschen würden. Konkret sind zu wenig ausgeprägte Kompetenzen wie: «Strategie & Verkauf», «Finanzkenntnisse», «Branchenkenntnisse», «Recht & Steuern», «Marketing & PR & Kommunikation»,

etc. am häufigsten genannt worden. Aber auch Voten hinsichtlich «mehr Unabhängigkeit» im VR wurden genannt. Die Studie hat auch gezeigt, dass viele VR-Gremien einseitig zusammengestellt sind. Gewisse Skills kumulieren sich, während andere gänzlich fehlen, möglicherweise weil die VR-Mitglieder oft nur aus dem näheren Umfeld rekrutiert werden. Unternehmen, welche in eine erfolgreiche Zukunft schreiten wollen, müssen den Blick anheben und sich gemäss der strategischen Stossrichtung ausrüsten, indem sie weitere Kompetenzen in ihren Verwaltungsrat integrieren.

Einfache Suche führt zum ausgewogenen Skill-Mix im Verwaltungsrat

VRMandat.com nimmt sich seit dem Herbst 2012 diesem Wunsch an, in dem es eine anonymisierte, sichere Datenbank bietet, in der nach Kompetenzen und weiteren relevanten Kriterien gesucht werden kann. Unternehmer melden sich bei VRMandat.com an und geben in einer Suchmaske die gewünschten Kriterien wie die Fähigkeiten und Kompetenzen, das Geschlecht, die Altersspanne, Fach- und Branchenkenntnisse, etc. ein. Mit der Vielschichtigkeit der Suche wird auch die angestrebte Qualität bestimmt.

Wer seinen Verwaltungsrat möglichst vielseitig aufgestellt haben möchte, findet – je nach Branche und Unternehmen – viele diverse und spannende Profile in der VR-Datenbank. Ein Kontaktieren ist sofort und ohne Hürden möglich.

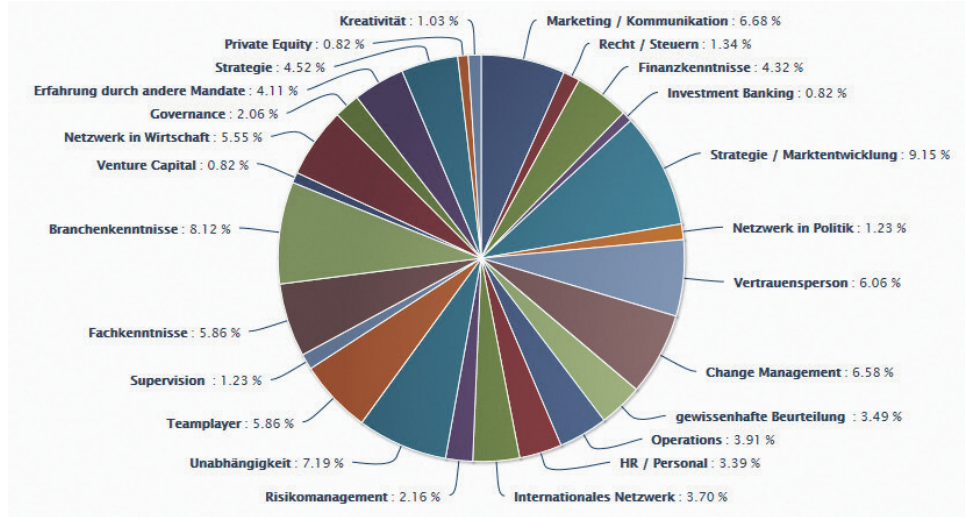
Für den Zugriff auf diese Datenbank fällt für die Unternehmer eine einmalige Jahresgebühr von CHF 190.– an. Findet eine Vermittlung erfolgreich statt, so fällt eine je nach Unternehmensgrösse abgestufte Vermittlungsgebühr von CHF 500.– (Start-Ups und Non Profit Organisationen) über CHF 2000.– bis z.B. CHF 4000.– für mittelgrosse Unternehmen an.

Ein Wechsel im Gange

Gerade weil die Vergabe von Verwaltungsratsmandaten auf viel Vertrauen, Netzwerk und Beziehung aufbaute, waren und sind die Augen der Öffentlichkeit darauf gerichtet. In Zukunft soll und wird dieser Prozess professioneller gestaltet werden. Dass ein diesbezügliches Umdenken im Gange ist, haben auch verschiedene Schweizer Wirtschaftsgrößen bestätigt. Die Erfahrung hat gezeigt, dass viele – auch jüngere Menschen – gerne ihre Wirkfelder erweitern möchten. Genau diesen Menschen fehlt aber zum Teil ein diesbezügliches Netzwerk. Hier setzt VRMandat.com an, indem es diese Menschen mit Unternehmen zusammenführt, welche genau die Kompetenzen bieten, welche sie suchen.

Kontakt

Dominic Lüthi
VRMandat.com
Seestrasse 10, 8708 Männedorf
Tel. 079 303 69 33
luethi@vrmandat.com
www.vrmandat.com



Aktuell vorhandene Kompetenzen und Erfahrungen der Mitglieder in der VR-Datenbank.